



Hos Elis er

1 AV 10 ANSATTE AKSJEEIER

Hvorfor er ikke du?

Fra 16 september til 2 oktober, 2025

Elis fornyer sitt tilbud om aksjeeierskap for ansatte gjennom Elis for all Relais 2025, et investeringsfond for ansatte tilgjengelig for 53 000 ansatte i 20 land.


Circular services at work



Takket være solid organisk vekst og internasjonal ekspansjon – blant annet vårt første oppkjøp i Asia i 2024 – fortsetter Elis sin positive utvikling. Vi styrker vår posisjon i strategiske markeder, og disse fremskrittene gir oss enda større tro på fremtiden.

Dere ansatte er en nøkkelfaktor i denne suksessen. Derfor ønsker vi å gi dere muligheten til å ta del i den videre utviklingen og resultatene til Elis.

Siden 2019 har våre aksjeprogrammer for ansatte hatt økende oppslutning, og i 2024 nådde vi en historisk milepæl med rekordstor deltakelse og investeringsvilje.

Nå får du en ny mulighet: Mellom 16. september og 2. oktober kan du tegne deg for Elis for all 2025 – et fordelaktig tilbud om indirekte investering i Elis-aksjer gjennom konsernets spareplan.

I 2025 håper vi å kunne ønske deg velkommen som en av våre aksjonærer.

Didier Lachaud,
HR Director – Elis Group

*via Elis for all Relais 2025, et investeringsfond for ansatte

SUMMARY ABOUT ELIS



Nesten
57 000
ansatte



Mer enn
400 000
kunder over hele verden



516
Produksjon- og distribusjonssentre

4,57 Mds€
I samlet omsetning



1,60 M€
i EBITDA i 2024

TILBUDETS DETALJER

Når du deltar i Elis for all-tilbudet, får du muligheten til å eie Elis-aksjer indirekte gjennom et investeringsfond for ansatte (FCPE – Fonds Commun de Placement d'Entreprise).

-30%

Du får **EN RABATT PÅ 30%** av referanseprisen for Elis-aksjen⁽¹⁾



SUPPLERING:
For hver 10 aksjer du kjøper, får du 1 aksje gratis



Investeringen din er bundet i **3 ÅR**, med mindre det foreligger grunnlag for tidlig uttak (se lokal informasjon for detaljer).



VERDIEN AV INVESTERINGEN DIN VIL FØLGE UTVIKLINGEN I ELIS-AKSJENS KURS, både ved oppgang og nedgang



UTBYTTE:
Du kan få utbytte på aksjene du eier. Utbyttet vil bli reinvestert i andeler i investeringsfondet for ansatte, noe som øker verdien av investeringen din.



Forvaltningskostnadene for investeringsfondet dekkes av Elis

*Gjennom investeringsfondet for ansatte Elis for all Relais 2025. Etter kapitalutvidelsen vil Elis for all Relais 2025 slås sammen med det eksisterende investeringsfondet for ansatte Elis Shareholding.

INVESTERINGS- EKSEMPEL

basert på en referansepris⁽¹⁾ på 20 € og en tegningskurs på 14 €



DU KJØPER	VERDIEN AV AKSJEN ⁽¹⁾	30% RABATT	MATCHING-BIDRAG I AKSJER ⁽²⁾	DIN EGEN INVESTERING	TOTAL PORTEFØLJE
6 andeler ⁽²⁾	120 €	- 36 €	0	84 €	120 €
10 andeler ⁽²⁾	200 €	- 60 €	1	140 €	220 €
15 andeler ⁽²⁾	300 €	- 90 €	1	210 €	320 €
20 andeler ⁽²⁾	400 €	- 120 €	2	280 €	440 €

(1) Referansepris: Gjennomsnittet av åpningskursene på Elis-aksjen i de 20 handelsdagene før lanseringen av planen.

(2) Tilsvarende andeler i investeringsfondet Elis Shareholding kjøpes på dine vegne og investeres i Elis-aksjer.

OMFANG AV TILBUDET

- Omtrent 53 000 ansatte er omfattet av ordningen.
- Planen er tilgjengelig i 20 land: Andorra, Belgia, Brasil, Colombia, Danmark, Finland, Frankrike, Tyskland, Irland, Italia, Luxembourg, Mexico, Nederland, Norge, Polen, Portugal, Spania, Sverige, Sveits og Storbritannia.

FORSTÅELSE AV TILBUDET

➤ Rabatt:

Referansepris
forutsetning

20€

-

30%

=

14€

Tegningskurs

- **Matching-bidrag:** Du får 1 ekstra aksje for hver 10 aksjer du kjøperandeler



HVOR MYE KAN JEG INVESTERE?

50€
MINIMUM

Minimumsinvesteringen i Elis for all er satt til 50 €.

Maksimalt investeringsbeløp er begrenset til en fjerdedel av din estimerte brutto årslønn for 2025, og kan ikke overstige t €50,000.



For å få oversikt over investeringen din så kan du teste ulike investeringsbeløp i simulatoren som er tilgjengelig, og se hva som passer best for deg.



HVORDAN KAN JEG BETALE

- Tegningsbeløpet må betales via bankoverføring senest 2. oktober 2025, i henhold til vilkårene beskrevet i det lokale tilleggset. Vennligst referer til dette dokumentet for mer informasjon.

HVA SKJER MED OVERTEGNING?

Elis for all 2025-tilbudet omfatter maksimalt 2 000 000 aksjer.

Hvis antall tegninger overstiger antall tilgjengelige aksjer i programmet, vil det bli gjennomført en reduksjon.

Et reduksjonsforhold vil bli beregnet ved å dele det totale antallet aksjer som tilbys, på det totale antallet aksjer som er tegnet.

Alle tegninger vil bli justert etter dette forholdstallet for å sikre at det totale antallet ikke overstiger den godkjente rammen.





MED DEG PÅ Elisfor.all TILBUDET

**En mulighet
tilgjengelig for alle
fra 16. September
til 2. oktober 2025.**

For å være kvalifisert for planen, trenger du kun 3 måneders ansiennitet i konsernet på datoen for tegningsperiodens start, og du må fortsatt være ansatt i konsernet på datoen for tegningsperiodens slutt.

Bli medeier på få minutter!*

Det tar bare noen minutter å bli med - helt enkelt og trygt på nett.

1 Gå til nettsiden
<https://no.elis.com/nb/EFA>

**Hvis du ikke har tilgang til internett, ta gjerne kontakt med din HR-representant.*

2 Klikk på linken
"Delta i Elis for all 2025"

3 Bruk brukernavn og passord som oppgitt i e-posten du mottok fra Amundi*

4 Fyll inn og kontroller dine personopplysninger

5 Oppgi beløpet du ønsker å investere

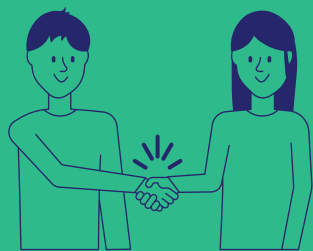
6 Bekreft bidraget ditt



**To find out more about
the plan, visit the
website:**



**All relevant information
for the subscription can
be found there.**



TIDSLINJE FOR ELIS FOR ALL PLAN

15. september, 2025

Fastsettelse av tegningskurs



**Fra september 16
Til 2. oktober, 2025**

Tegningsperiode



2 oktober, 2025

Frist for betaling av investeringen din



13 november, 2025

Kapitalutvidelse og levering
av aksjer



2028

Tilgjengelighet av midler etter 3 år
(med unntak av tidlig uttak)

Etter tegningsperioden

Investeringen din vil følge utviklingen i Elis-aksjens verdi, både opp og ned. Det betyr at kapitalen din kan være utsatt for risiko.

Avhengig av skattesystemet i ditt land, kan tegningen din, eventuelle utbytter opptjent på aksjene og et eventuelt videresalg av aksjene være skattepliktige, eller du kan være pålagt å rapportere transaksjonen til skattemyndighetene.

Investeringen kommer ikke med noen garanti for kapitalen. Gitt denne risikoen, kan det være lurt å vurdere om du bør diversifisere investeringsporteføljen din.

Som med alle investeringer, er tidligere resultater ingen garanti for fremtidig avkastning.



#circularservicesatwork



elis.com



VAROITUS

Tämä esite on tarkoitettu vain oikeutetuille Elisin työntekijöille. Elisin yleinen rekisteröintiasiakirja sekä muut erityisesti taloudellisia tietoja sisältävät, säännöllisesti julkaistavat asiakirjat ovat saatavilla yhtiön Internet-sivustolla www.elis.com. Näihin asiakirjoihin kannattaa tutustua. Ne sisältävät tärkeitä tietoja, jotka koskevat yhtiön toimintaa, strategiaa ja tavoitteita, yhtiöön ja sen toimintaan liittyviä riskitekijöitä sekä yhtiön taloudellista tulosta. Tämän esitteen tiedot ovat vain ohjeellisia, eivätkä ne ole Elisin tai sen tytäryhtiöiden antamaa rahoitus- tai sijoitusneuvontaa. On muistettava, että Elisin osakkeen aiempi arvonkehitys ei määritä sen kurssin tulevaa kehitystä ja että pörssi-sijoittaminen ei ole riskitöntä. Maan verotusjärjestelmän mukaan merkinnästä, merkittyihin osakkeisiin liittyvästä osingonjaosta tai osakkeiden jälleenmyynnistä on todennäköisesti maksettava veroa tai niistä on ilmoitettava veroviranomaisille. Tarjous esitetään siihen oikeutetuille Elis-konserniin kuuluvan yrityksen työntekijöille. Tämä esite tai mikään muu tarjouksen yhteydessä toimitettu tai saataville asetettu asiakirja ei muuta työsuhteen ehtoja, työsuhteen seurauksia oikeuksia ja velvollisuuksia eikä työntekijän asemaa Elis-konsernissa. Tarjouksessa myönnettyjä etuuksia ei katsota palkan osiksi, jotka voidaan ottaa huomioon tulevia etuuksia laskettaessa. Mahdollisuus osallistua tarjoukseen ei vaikuta vastaavien tarjouksien toteuttamiseen eikä niihin osallistumiseen tulevaisuudessa. Päätös osallistua tarjoukseen on vapaa ja täysin henkilökohtainen.